

مؤشر ديمومة الإعلام في العراق

بحث ميداني لقياس قوة وديمومة وسائل الإعلام العراقي بعد ٩ نيسان ٢٠٠٣

د. جهاد كاظم العكيلي

كلية الاعلام - جامعة بغداد

المقدمة

أتاح التغيير السياسي الذي حصل في العراق بعد التاسع من نيسان مناخا إعلاميا جديدا لم يكن يحظى به الإعلاميون قبل ذلك الوقت، وقد انطلقت أصوات عديدة ومتنوعة تعكس وجهات نظر مختلفة عبر وسائل الإعلام الجديدة والمتضمنة الصحافة العامة والمتخصصة، الإذاعة، التلفاز، الفضائيات المختلفة والانترنت. ولم تعد وسائل الإعلام حكرا على المنافذ التابعة والمملوكة للدولة بل أصبح العديد منها تابعا للقطاع الخاص ويسمح من خلالها للإعلاميين بطرح آراء مختلفة موجهة أو غير موجهة، كما أصبح بإمكان الفرد العراقي أن يشاهد الفضائيات المختلفة والصحف والانترنت وكافة وسائل الإعلام دون قيد أو شرط. وقد جرت بحوث ودراسات عديدة لغرض تقسيم التغييرات الحاصلة في عمل وسائل الإعلام إلا أنها لم تضع مقاييس مهمة تحدد فيها المعايير الأساسية التي يتركز عليها عمل وسائل الإعلام كمؤشرات مهمة يمكن من خلالها النهوض بالعمل المهني والإداري والفني في مجال الإعلام والتي من شأنها دعم التقدم الاجتماعي والتنموي والسياسي في القطر.

أهمية البحث

تكمن أهمية البحث في تقييم الحالة الراهنة لوسائل الإعلام في العراق بالاعتماد على مؤشرات ومعايير دولية تم تحديدها من قبل مجلس البحث والتبادل العلمي واليونسكو (١) وذلك لقياس قوة وديمومة وسائل الإعلام بعد التاسع من نيسان ٢٠٠٣. ان هذه المؤشرات موزعة على خمسة أهداف تقيس وتصف كل هدف من أهداف البحث الخمسة التي نسعى إلى اختبارها من خلال نظام النقاط.

أهداف البحث:

١ - هل تشجع/تحمي المبادئ القانونية والاجتماعية حرية التعبير والحصول على

المعلومات العامة؟

العدد

3

65

البحث الاعلامي

حزيران ٢٠٠٧

ويتضمن هذا الهدف المؤشرات التالية:

- ل الحماية القانونية/الاجتماعية لحرية التعبير موجودة ومدعومة
- ل إعطاء الأجازات لثبث اعلامي عادل ومنافس ولا يتبع اتجاها سياسيا
- ل بالنسبة للإعلام يعد الدخول للأسواق وبنية الضريبة عادلين مقارنة بالصناعات الأخرى
- ل تتم مقاضاة الجرائم التي ترتكب ضد الصحفيين او المنافذ الإعلامية بشدة ، ولكن حصول مثل تلك الجرائم نادرا
- ل لا يتلقى الإعلام الحكومي أو العام معاملة قانونية متميزة ، ويضمن القانون استقلال التحرير
- ل القذف والتشهير من خلال النشر يعد قضية قانونية مدنية، ويرفع الموظفون العامون الى مقامات عالية، على الجهة المتضررة أثبات الكذب وسوء النية
- ل المعلومات العامة متوفرة بسهولة وحق الحصول على المعلومات مضمون بعدالة لجميع الصحفيين الإعلاميين

- ل للمنافذ الإعلامية حرية وصول لا قيد لها للأخبار الدولية ومصادر الأنباء
- ل الدخول في المهنة الصحفية مفتوح بحرية ولا تفرض الحكومة الحصول على رخصة أو قيود أو حقوق خاصة للصحفيين

2- هل تتم تلبية (مقاييس الصحافة النوعية) والى أي حد؟ ويتضمن هذا الهدف المؤشرات التالية:

- ل كتابة تقارير عادلة ومحيدة ومن مصادر جيدة
 - ل يتبع الصحفيون معايير أخلاقية معترف بها ومقبولة
 - ل لا يمارس الصحفيون والمحررون الرقابة الذاتية
 - ل يغطي الصحفيون المناسبات والقضايا الرئيسية
 - ل مستويات الأجور للصحفيين وموظفي الإعلام الأجيرين عالية بشكل كاف ليمنع الفساد
 - ل برامج الترفيه لا تحجب برامج الأخبار والمعلومات
 - ل المرافق التقنية وأجهزة جمع وإخراج وتوزيع الأخبار حديثة وكفوءة
 - ل توجد أفضل نوعية تقارير في (المحاكم،الاقتصاد،المحليات،السياسة).
- 3- هل تتوفر المعلومات المحايدة/الموثوق بها من مصادر متعددة،والى أي حد. ويتضمن هذا الهدف

المؤشرات التالية:

- ل يوجد تعدد ووفرة مصادر الأخبار العامة والخاصة(مثلا المطبوعات، البث، الشبكة الدولية الأنترنت).

العدد

3

66

الباحث الاعلامي

حزيران ٢٠٠٧

- ل وصول المواطنين إلى وسائل الإعلام المحلية والدولية غير مقيده

ل يعكس الإعلام الحكومي أو العام وجهات نظر الطيف السياسي وليس متحزبا كما يخدم المصلحة العامة

ل تجمع وكالات الأنباء المستقلة وتوزع الأخبار لوسائل الإعلام المطبوعة أو المبتوتة

ل تخرج وسائل البث الإعلامي المستقلة برامج أخبارها خاصة

ل تتيح شفافية ملكية الإعلام للمستهلكين الحكم على حيادية الأخبار، لا تتركز ملكية الإعلام بعدد محدود من المجموعات

ل يعكس الإعلام ويمثل طبفا واسعا من المصالح الاجتماعية بضمنها مصادر المعلومات بلغات الأقلية
4- هل يدار الإعلام المستقل إدارة جيدة وهل يسمح باستقلالية التحرير؟ ويتضمن هذا الهدف

المؤشرات التالية

ل تؤدي منافذ الإعلام والشركات الداعمة (التوزيع، الطباعة) عملها مثل عمل تجاري كفوء ومهني ومربح

ل يتلقى الإعلام إيرادات من مصادر متعددة

ل تدعم وكالات الإعلان والصناعات ذات العلاقة سوق الإعلان

ل يتوافق وارد الإعلانات بوصفه نسبة من الوارد الكلي مع المعايير المقبولة على نطاق واسع في منافذ الإعلام التجارية

ل لا يتسلم الإعلام المستقل دعما من الحكومة

ل تستخدم بحوث الأسواق لصياغة خطط استراتيجية، تعزيز إيرادات الإعلانات، وتفصيل المنتج حسب حاجات ومصالح الجمهور

ل أرقام تصنيف البث والتوزيع يعتد بها وتقاس بطريقة مستقلة

5- هل تعمل المؤسسات الداعمة لخدمة المصالح المهنية للإعلام المستقل. ويتضمن هذا الهدف

المؤشرات التالية

ل تمثل الجمعيات التجارية مصالح الإعلام الخاص ونجهزهم بخدمات الأعضاء

ل تعمل الجمعيات المهنية على حماية حقوق الصحفيين

ل تدعم المنظمات غير الحكومية حرية الكلام والإعلام المستقل

ل توجد برامج إعلامية بدرجات نوعية عالية وتعطي خبرة عملية كبيرة

ل تتيح معاهد وبرامج التدريب قصير الأمد والتدريب أثناء الخدمة للصحفيين أن يرتقوا

بمهاراتهم ويحصلوا على مهارات جديدة

ل تتوفر مصادر الأخبار المطبوعة والمطابع الخاصة وهي ليست سياسية ولا مقيدة

لقنوات توزيع الإعلام (مثلا الأكشاك، النقالون، الأترنت) خاصة وهي ليست سياسية ولا مقيدة

منهجية البحث

أستخدم الباحث الوسائل الكمية والنوعية كتقييم درجة تقدم الإعلام العراقي وفق الأهداف المذكورة انفا مع المؤشرات التي تتضمنها الأهداف. وعينة البحث تتمثل (٦٤) صحفيا وإعلاميا عراقيا ونشطاء المجتمع المدني تم اختيارهم ليمثلوا مختلف وسائل الإعلام العراقي في جميع محافظات القطر من الشمال الى الجنوب

تم تزويد المبحوثين باستمارات الاستبيان تتضمن الأهداف الخمسة للبحث ومؤشراتها كما موضح في الاستمارة المرفقة مع البحث، وقد تم وضع نظام النقاط حيث يعطي المبحوث تقديره لكل مؤشر وفق المقياس

التالي

صفر = يعني أن البلد لا يلبي متطلبات هذا المؤشر؛ حيث تعارض الحكومة أو القوى الاجتماعية تطبيقه معارضة حثيثة

1 = يلبي البلد متطلبات الحد الأدنى من هذا المؤشر؛ حيث لا تعارض القوى تطبيق هذا المؤشر معارضة حثيثة لكن بيئة العمل قد لا تدعمه ولا تدعم الحكومة أو المهنة التغيير دعماً كاملاً

2 = بدأ البلد يلبي الكثير من متطلبات هذا المؤشر لكن قد يكون من السابق جداً لأوانه الحكم على التقدم أو لزال يعتمد على الحكومة الحالية أو القوى السياسية

3 = يلبي البلد معظم متطلبات هذا المؤشر وقد جرى تنفيذ المؤشر منذ عدة سنوات و/أو التغيير في الحكومة يشير إلى احتمالية الديمومة

4 = نعم، يلبي البلد متطلبات هذا المؤشر، وقد بقي صامداً أمام تغييرات عديدة في الحكومة وتذبذبات اقتصادية، وتغييرات في الرأي العام و/أو مختلف الإصلاحات الاجتماعية

يمكن أن تتضمن الدرجات أنصاف الدرجة (٥، ١، ٥، ٢، الخ) عند الضرورة.

ويتم وضع النقاط بعد ان تتم مناقشة هذه الآلية مع المبحوثين لتوضيح كيفية إعطاء مثل هذا التقدير ومن ثم يقوم المبحوثون بدراسة الأهداف ومؤشراتها مسبقا، بعدها تعقد جلسة نقاش لكل المبحوثين لمناقشة الأهداف والمؤشرات وتسجيل كل الآراء والملاحظات لكي يتسنى للباحث تدوينها عند كتابة البحث، وبعد انتهاء المناقشة يتم وضع النقاط من قبل المبحوثين التي يستحقها كل مؤشر من مؤشرات الأهداف. ومعدل مجموع نقاط مؤشرات كل هدف تمثل الوزن الرقمي لكل هدف، وبعد ذلك قام الباحث بالتحليل الإحصائي لنظام النقاط التي تم أستحصاله من استمارات الاستبيان فضلا عن مناقشة وتحليل ما ورد من آراء ومناقشات المبحوثين حول استبيان البحث.

الهدف الاول :

المعايير القانونية والاجتماعية التي تحمي/تعزز حرية التعبير والحصول على المعلومات العامة،

١,٤٦ من ٤

تسيطر بعض المحددات وتتحكم بعض العوامل بحركة الإعلام العام منه والمستقل فمن خلال النقاش تبين إن هذه المعايير القانونية والاجتماعية في واقع العمل في مختلف مؤسسات الإعلام تمثل درجة متدنية من حيث عدم انطباق هذه المؤشرات على كثير من ظواهر العمل بل ومخالفاتها أو تقاطعها معه . وقد سجل المؤشر الأول لهذا الهدف ١,١٨ نقطة وهذا يعني ان البلد لا تتوفر فيه المعايير التي تحمي وتعزز حرية العمل الصحفي.

إن الحماية الاجتماعية ضرورية جداً كضرورة القانون و أحياناً تزيد عليها و لكن المجتمع العراقي لم يعتد بعد على أن يتعاطى مع مثل هذه القضايا . أما بشأن مقاضاة الجرائم التي ترتكب ضد الصحفيين فقد أشار المبحوثون بعدم وجود من يحاسب الذين يقومون بالعدوان على الصحفيين كما ان الدستور الجديد لم يتضمن إشارات مهمة إلى حرية التعبير فيقول الدستور الجديد و في الفصل الثاني المادة ٣٦ ضمن حرية الصحافة و الطباعة و الإعلام و النشر بشرط أن لا تتعارض مع الآداب العامة و قد أشار إلى حرية الصحافة بشكل مختصر و عام و لم يتطرق إلى تفاصيل العمل الصحفي و ضمانات حمايته القانونية. و عليه فان الصحفي لا يمكنه أن يشعر بالأمان طالما أنه ليس هناك تشريعات تحميه

لم ينجح الصحفيون في العراق في تشكيل جمعيات أو منظمات تعنى بالدفاع عنهم أو عن حرية الرأي , فجميع المنظمات التي تم تشكيلها كانت ذات طابع سياسي و بذلك عملت على خدمة الأطراف السياسية و تجاهلت الصحفي و هذا خلل كبير .

أما بخصوص المؤشر الثاني من الهدف الأول فقد سجل ١,٥٩ نقطة و نستنتج من هذا إن الدولة لم تضع قيوداً على البث و هو الأمر الذي مكن الكثير من أن تكون لهم منافذ إعلامية دون النظر في أهلية هؤلاء لممارسة هذه الأعمال حيث لا توجد أجازات ينبغي الحصول عليها قبل أن تبدأ القنوات الفضائية إرسالها بل إن هيئة البث و الإرسال تفرض رسوماً قدرها ٥٠٠ دولار لغرض إجازة عمل أي قناة فضائية . غير انه يفترض بمن يعتزم تأسيس قناة فضائية، أن يمتلك مهارات فنية وثقافة جيدة و ان يكون مؤهلاً تأهيلاً مهنياً وإعلامياً . وقد أعطى المبحوثون للمؤشر الثالث ١,٢١ نقطة و يتناول مؤشر سوق الإعلام اعتباره أنه مشابه لأعمال تجارية أخرى تكون خاضعة للضرائب و نستنتج من الملاحظات التي أوردتها المبحوثون إن الإعلام العراقي أعلام استهلاكي و بسبب كونه إعلاماً حزبياً مسيساً غير مستقل فقد فشل في أن يتحول إلى صناعة تحقق أرباحاً وبالتالي لا توجد ضرائب تفرض على الإعلام .

أما بخصوص المؤشر الرابع والخامس فقد سجلا أقل النقاط (أقل من واحد) في الهدف الأول

العدد

3

69

البيانات الاعلامية

حزيران ٢٠٠٧

للبحث كما هو واضح في المخطط وجدول (رقم واحد) ، وهذا يعني انه لم يتم مقاضاة الجرائم التي ترتكب ضد الصحفيين أو المنافذ الإعلامية ولم تنظر المحاكم العراقية بعد في مثل هذه الجرائم والتي وقع منها الشيء الكثير دون أن يحال الجناة الى عدالة القانون. وفيما يتعلق بالمؤشر الخامس الذي يخص الإعلام الحكومي أو العام وما يتلقى من دعم من لدن الحكومة وتفضيله على الإعلام الخاص فيمكن القول إن الحكومة ترعى ما يطلق عليه الآن بإعلام الدولة وهي شبكة الإعلام العراقي بقناتها الفضائية (العراقية) بالإضافة على الإذاعات والصحف التي تتبعها (إذاعة القران الكريم والبرامج الدينية وإذاعة النهرين في البصرة وجريدة الصباح الصادرة في بغداد) وتتجلى هذه الرعاية في منحها بالمعلومات ودعوة مراسليها وممثليها لاصطحاب الوفود الرسمية وهذه مسألة لا تحدث مع الصحف والقنوات الأخرى. بل العكس من ذلك لا يتمكن مراسلو الفضائيات والصحف غير الحكومية من الوصول إلى المسؤولين أو استصرايحهم وقد تحول الشرطة بين مندوب الصحيفة المستقلة وبين المسؤول. أما بالنسبة لبعض المسؤولين فكثيرا ما يحدث أن يرفض مسئول مقابلة صحفي من جريدة مستقلة بدعوى إنها مشبوهة أو ممولة من جهة خارجية , وهذه الممارسات تنم عن عدم وجود نص قانوني يؤكد على حرية تدفق المعلومات .

أما المؤشر السادس المتضمن بعملية القذف والتشهير من خلال النشر والتحرير وهل يعد قضية قانونية أم جنائية؟ فقد أعطى المبحوثون في البحث ١,٤٥ نقطة لهذا المؤشر بمعنى أن البلد يلبي متطلبات الحد الأدنى.

ويرى المبحوثون ان بعض المسؤولين اتخذوا من هذه القضية (القذف بالتشهير) ذريعة للضغط على الصحافة للحد من مواصلة توجية النقد لأعمالهم. حيث يطالب القانون من الصحفي تقديم الأدلة وقد لا يستطيع الحصول عليها في اغلب الأحيان

وفي ما يتعلق بالمؤشر السابع من الهدف الاول المتضمن بسهولة الحصول على المعلومات وبعادلة وصولها للجميع الصحفيين والإعلاميين فقد سجل هذا المؤشر ١,٤١ نقطة، ومن خلال المناقشة وضح المبحوثون ان الصحفيين والإعلاميين في عراق اليوم يعانون من اللامساواة في الحصول على المعلومة فقد يخص الوزير او المسؤول صحيفة حزبه بمعلومات معينة ولا يخص صحيفة أخرى كما ان هناك معوقات للحصول على المعلومات بشكل متساو بين منفذ إعلامي وآخر خصوصا عندما تتعلق المعلومات بممارسات الدولة عبر وزاراتها ومؤسساتها، فالمكاتب الإعلامية الموجودة فيها هي المسؤولة عن ضخ المعلومات للمنافذ الإعلامية وتقوم هذه المكاتب بمساومة الصحفيين واعطائهم المعلومات مقابل عدم الانتقاد او المساس بسياسة المؤسسات.

وقد سجل المؤشران الثامن والتاسع ارتفاعا ملحوظا عن باقي مؤشرات الهدف كما تلاحظ في جدول ومخطط (رقم واحد) حيث ان المؤشر الثامن سجل ٢,٣٤ والتاسع ٢,٣٥ نقطة وهذا يعني ان

العدد	٣
70	البيانات الاعلامية
حزيران ٢٠٠٧	

البلد لبي الكثير من متطلبات هذا المؤشر فالوصول للأخبار الأجنبية أصبح متاحاً وخاصة عبر استخدام شبكة الانترنت أو قراءة الصحف الأجنبية أو ما تبثه الإذاعات والقنوات ألتلفازيه الفضائية من أخبار، إلا أن الصحفيين يعانون من ارتفاع أجور استخدام الانترنت كما يعانون أيضا من عدم تأمين هذا الاستخدام من قبل إدارات الصحف التي يعملون فيها مما يشكل إرهاقا ماديا لهم

اتفق اغلب المبحوثين على ان الدخول الى مهنة الصحافة أصبح سهلا للغاية سواء من قبل الافراد أو المؤسسات مما اتاح الفرص الكبيرة إمام الجميع للدخول إلى العمل الإعلامي وأصبحت مهنة الصحافة تشهد تراجعا ملحوظا من الناحية المهنية بسبب عدم وجود ضوابط تحد من تدفق سيل الطارئين على هذه المهنة فالمشكلة التي نعانيها في العراق ان نقابة الصحفيين لا تمتلك القدرة على مسائلة احد أو التدخل في شأن مؤسسة ما، كما انه لا يوجد قانون ينظم صدور الصحف، ورغم هذا الخلل الموجود إلا ان هذه الفترة خلقت توجهات عند القراء للفرز بين الجريدة الجيدة والرصينة عن غيرها وهذا التقييم مفيد كما ساعدت هذه المرحلة على بروز الكثير من المبدعين والكفاءات التي كانت مغمورة ابان النظام السابق.

مخطط و جدرز رقم (١)



الهدف الثاني:

تتفق الصحافة مع المعايير المهنية للنوعية ١,٣٨ من ٤

لتقييم المعايير المهنية للصحافة المنظمة في كتابة التقارير المحايدة والعادلة والتحقق من صحة المعلومات والتدقيق فيها فقد اجمع المبحوثون على أن هذه القضية ترتبط بطبيعة الفن الصحفي فمن يكتب خبرا قد يلجا الى التحقق من صحته، في حين يدقق من يكتب تحقيقا صحفيا في كل معلومة تعرض عليه ولا ينشرها الا بعد ان يرى وجهة نظر الطرف الاخر و اشار المبحوثون الى أن الصحفي

مهما حاول لا يستطيع ان يتخلى عن ذاتيته ويصبح موضوعيا كل الموضوعية لأنه يرتبط بنفسه وأفكاره مثلما يرتبط بالحقيقة التي يسعى الى نشرها وتلاحظ عادة ما يلجأ الأعلام الرسمي إلى عرض وجهة نظر الحكومة فقط ولا يميل إلى استقصاء رأي الجانب الأخر. وقد تبين من خلال الأستبيان الرقمي ان المبحوثين قد سجل ٢٨ نقطة لهذا المؤشر ونستنتج من هذا بان البلد يلبي متطلبات الحد الأدنى لهذا المؤشر K

اما بشأن المؤشر الثاني والمتعلق بمعايير المهنة فمازالت النقابات الصحفية لا تتمتع بالقدرة على ممارسة دورها في وضع أخلاقيات مهنية و لهذا برزت ممارسات جديدة في الوسط الصحفي كتقاضي أجور على ما يقومون به من تغطية صحفية والتي تحمل طابعا دعائيا لمصلحة مسؤول أداري أو حزب سياسي معين وقد سجل المبحوثون ١,٣٥ نقطة وهي تعني أن البلد يلبي الحد الأدنى لهذا المؤشر كما هو ملاحظ في المخطط وجدول (رقم ٢)

أما المؤشر الثالث فقد سجل ١,٢٨ نقطة والذي يتضمن الرقابة الذاتية للصحفي، فالرقابة الذاتية سببان السبب الأول هو النظام العام السائد في المجتمع حيث يجعل الصحفي يفرض على نفسه رقبا ذاتيا حين يمارس عمله داخل المجتمع. أما السبب الثاني فهو النظام التحريري داخل المؤسسة الإعلامية، فالصحفي يخضع إلى ضغوط من قبل رئيس التحرير أو مسؤول الصفحة والقسم الذي يعمل فيه وذلك بسبب الارتباطات السياسية والعلاقات الشخصية للمسؤولين السياسيين مع الجهات المسؤولة في المنافذ الإعلامية فهي تلعب دورا كبيرا في تحديد دور الصحفي داخل المؤسسة للتعبير عن رأيه بوضوح وصراحة، فثمة حقيقة يلتزم بها كل الصحفيين في العراق وهي أنهم يعملون في ظروف أمنية غير مستقرة وقد يؤدي مقال معين إلى خطف أو اعتقال أو قتل الصحفي ولهذا فهم شديدا الحرص على أن تكون مقالاتهم قليلة الإزعاج للمسؤولين او القوى السياسية ذات النفوذ K

وبسأن تغطية المناسبات والقضايا الرئيسية فقد سجل المؤشر الرابع من الهدف الثاني للبحث ١,٥١ نقطة فالملاحظ أن بعض الصحفيين لا يستطيعون تغطية كل المناسبات وخاصة في المناطق الوسطى والجنوبية حيث تسيطر الأحزاب الدينية على مقاليد الحكم وتتحكم فيما يصلح عرضه وما لا يصلح عرضه وهنا تجد المرأة عانقا أضافيا في إعداد وتقديم البرامج النسوية في ذات السياق قد يتجنب الصحفيون أحيانا نشر إخبار المظاهرات ضد المسؤولين خشية من الاعتقال والعقاب K

أما عن أجور الصحفيين فقد سجل المؤشر الخامس ٠,٩ نقطة وهي اقل بكثير من المؤشرات الأخرى للبحث وتعني هذه الحالة ان البلد لا يلبي مطلب الصحفيين الواردة في المؤشر، فهناك اختلاف كبير في الأجور بين هذه الصحيفة أو تلك وبين الصحف والقنوات التلفزيونية والإذاعات بشكل عام، فعادة ما يتقاضاه العاملون في التلفزيون أو الأذاعة أكثر بكثير مما يتقاضاه العاملون في الصحف وقد سبب ذلك انتشار تعاطي الرشوة أو الابتزاز أحيانا فيحاول بعض الصحفيين الحصول على المعلومات

الخطيرة المتعلقة بارتكاب بعض المسؤولين أخطاء فاضحة لغرض ابتزازهم و الحصول على مبلغ كبير للسكوت عنهم

وفيما يتعلق بالمؤشر السادس والسابع فقد سجلا نتائج متقاربة من النقاط والتي هي ١,٧٤ و ١,٤٢ فبالنسبة للبرامج الترفيهية فهي شبه معدومة في بعض المنافذ الإعلامية لأن أغلب برامجها ذات طابع سياسي ولهذا فهي لا تهتم بالبرامج الترفيهية كما أن بعض هذه القنوات ذات طابع ديني و ترى في تقديم البرامج الترفيهية (كالغناء والموسيقى والمسلسلات الترفيهية) فعلا مخالفا لأحكام الشرع | وفي مجال التقنية المستخدمة في المنافذ الإعلامية فيمكن القول إن هذه التقنية متطورة في مجال القنوات الفضائية إما في محطات التلفاز الأرضية فهي مازالت قديمة أما التقنيات المستخدمة في طبع الصحف والمجلات فهي متأخرة أيضا حيث لا يوجد في الجنوب سوى مطبعة واحدة وهي من الطراز القديم وكان ذلك سببا رئيسيا في طبع بعض الصحف في بغداد حيث تطبع صحيفة الأخبار التي تصدر عن هيئة الإعلام العراقي في إحدى مطابع العاصمة وهو السبب الذي أفقدها القدرة على ملاحقة الحدث السياسي لكونها تصل بعد ثلاثة أيام من تاريخ إرسال المادة الصحفية إلى المطبعة في بغداد ويصف المبحوثون واقع عمل المنافذ الإعلامية بالقول أن (الصحف تنضد في مكان ويتم إخراجها في مكان آخر... وتوزع الألوان في مكان آخر.. وتطبع في مكان آخر.. وتوزع في مكان اخر).

وفي مجال التخصص في الكتابة الصحفية في المؤشر الثامن فقد سجل مستوى متدنيا من النقاط بلغ ٠,٩٣ نقطة فمن الملاحظ هو أن السياسة ما زالت تسترعي اهتمام اغلب الصحفيين بينما تراجعت نسبة المقالات المتخصصة في الاقتصاد أو القانون أو غيرها لعدم وجود محررين متخصصين بهذا النوع من الكتابة وذلك لعدم وجود مدارس إعلامية تهتم بهذه التخصصات.

مخطط و جدول رقم (٢)



الهدف الثالث:

توفر مصادر الأخبار المتعددة للمواطنين أخباراً محايدة يعتد بها ١,٥٧ من ٤

فيما يخص تعدد ووفرة مصادر الأخبار في المؤشر الأول ووصول المواطنين إلى وسائل الإعلام المحلية والدولية في المؤشر الأول والثاني فقد سجلا ٢,١٩ و ٢,٥ نقطة على التوالي كما يتضح في المخطط وجدول (رقم ٣) وهذا يعني إن البلد يلبي الكثير من متطلبات هذين المؤشرين ، فقد اجمع المبحوثون على قدرة منافذ الإعلام على تغطية الأحداث تغطية وطنية وبأماكن المواطن الوصول إلى أي منفذ ينتقيه ، وعلى الرغم من توفر المطبوعات و تعددها ورخص ثمنها إلا إن وجود نسبة بطالة كبيرة تجعل من غير الممكن لدى البعض التزود بالصحف يوميا وخاصة بالنسبة لسكان القرى والمدن الصغيرة، هذا إضافة إلى وجود تغطية واسعة تقوم بها الفضائيات والإذاعات في بغداد وعموم المحافظات. فوصول المواطنين إلى وسائل الإعلام سهل ويعتمد على اختيار المواطن نفسه فلا يوجد أي قيد حكومي على استخدام المواطن لأي وسيلة إعلامية. كما إن الإنترنت لم يقتصر على الاستخدام من قبل الصحفيين فقط بل نجده اليوم منتشرًا في داخل البيوت وأصبح بوسع المواطن الإطلاع على ما ينشر في مواقع الإنترنت

ومن المؤكد إن الواقع السياسي ينعكس على الصحفيين لان بعضهم له ميول حزبية أو سياسية. وحتى الصحفيون المستقلون قد يبتعدون عن الحيادية ويغطون الأحداث التي تتماشى مع ميولهم الشخصية فإذا كان الحدث يتماشى مع ميوله سارع إلى نقله وتغطيته وأفرد له المساحات الواسعة وإذا كان العكس فانه لا يعير للحدث أية أهمية، في الوقت نفسه نجد الوكالات الأجنبية قد غطت هذا الحدث مثل رويتر واسشيوتد بريس وفرانس بريس وغيرهم

وبصدد القيود التي تفرضها الحكومة على وصول المواطنين الى مصادر المعلومات عبر المنافذ الإعلامية فان هذه الحالة لا وجود لها فبأماكن كل المواطنين أن يصلوا إلى ما يشاءون من الصحف ووسائل الإعلام الأخرى، غير إن المشكله التي تواجه الكثير هي المشكله المادية، فليس بإمكان الفرد الدخول والتصفح في الانترنت لعدد من الساعات يوميا لأنها تكلفه الآلاف من الدنانير لمتابعة الأخبار وقراءة التقارير الثقافية والسياسية كما إن الوضع الأمني غير مستقر ولهذا لا يمكن التواجد في مقاهي الانترنت لساعات طويلة ومتأخر

وبشأن موضوع كون الإعلام الحكومي يعكس كل الطيف السياسي في العراق وغير متحزب والذي تناوله المؤشر الثالث من الهدف الثالث الذي سجل نقطة واحدة ، فهناك وجهات نظر عديدة في هذه المسألة وتجمع كلها على إن الإعلام الحكومي متحزب إلى حد ما وينظر إلى بعض الأمور من منظار طائفي أو عرقي ، ويرى إن أكثر الإعلاميين يريدون أن يعملوا بحيادية إلا أن سلطة الرقيب تحول دون ذلك . إن الإعلام العراقي هو إعلام مثقف بشقيه الخاص والعام ويفترض بالإعلام يشكل السلطة الرابعة وإن

يكون صوت الحق للجماهير ولكن ما يحدث هو عملية تضليل للجماهير لان الإعلام العام متحيز وخاصة في الجنوب والشمال فهو يعكس آراء الأحزاب المتحالفة في الحكم

وقد سجل المؤشر الرابع الحد الأدنى من النقاط والتي بلغت ٠,٨٧ نقطة وقد تناول هذا المؤشر وكالات الأنباء العاملة في الداخل ومدى تجميعها للأخبار وتوزيعها

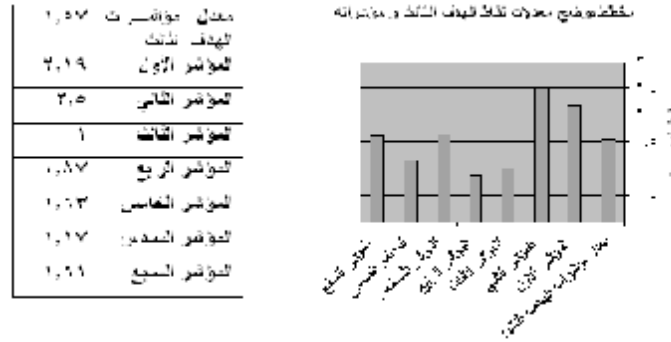
إن هذه الوكالات على الرغم من كثرتها والتي بلغ عددها ما يقارب ١٠ وكالات ما زالت ضعيفة ولا تستطيع أن تقوم بتغطية الحدث في العراق لقلة كوادرها وافتقارها للمستلزمات الضرورية للتوسع في عملها حيث أن معظم مواقع هذه الوكالات على الإنترنت وتبث من الخارج ، وقد اتصف عمل بعض هذه الوكالات بالحيادية في بادئ الأمر إلا إن البعض أخذ بتغيير منهجه بعد ذلك لأسباب غير معلومة. كما لا يوجد تجمع لوكالات الأنباء يعمل على تنظيم وتوزيع الأخبار.

وقد سجل المؤشر الخامس ١,٦٣ نقطة . إن بعض المنافذ الإعلامية تقوم ببث برامجها الخاصة من خلال قنوات إعلامية وإذاعات خاصة بها وطبقا لإنتماؤها وبرامجها المهنية والسياسية وهي نوعا ما محدودة غير ان الناس لا يعرفون على وجه الدقة من يملك هذه الوسائط

أما المؤشر السادس حول شفافية ملكية الإعلام واث ذلك في الحكم على حيا ديبتها فقد سجل ١,١٧ نقطة، فمن المعروف في العراق الآن ان الكثيرين لا يعرفون أي شيء عن مالكي المؤسسات الإعلامية وقد يكون هناك من بين العاملين في هذه المؤسسات لا يعرفون ذلك. ويرى البعض إن بعض مالكي هذه المؤسسات يحجمون عن الإعلان عن أنفسهم لأسباب تتعلق بالوضع الأمني في حين يتمتع آخرون عن ذلك لسبب يتعلق بالرفض المسبق لهم لكونهم يعملون لحساب جهات ما زال العراقيون يعتقدون بأنها عدو لهم. ويؤكد اغلب المبحوثين إن الإعلام العراقي في مجموعه إعلام مذهبي وحزبي ولهذا الأمر فانه قد لا يستطيع ان ينشر أو يذيع بحرية وذلك خوفا من العواقب التي تترتب عليه خصوصا إذا كان الأمر متعلقا بالأقليات أو بالجانب المذهبي للطوائف الدينية المتعددة في العراق.

أما بخصوص كون الإعلام يعكس طيفا واسعا من المصالح الاجتماعية والذي تناوله المؤشر السابع حيث سجل ١,٦١ نقطة نستنتج من هذا إن مسألة قيام أو اهتمام وسائل الإعلام بالبناء الاجتماعي تكاد تكون ضئيلة جدا وذلك لوجود محددات كثيرة تمنع تناول القضايا الاجتماعية المختلفة لأنها تحضى بمعارضة كبيرة، كما انه لا توجد حرية كافية للاهتمام بمشاكل الأقليات فهي تتعارض مع معتقدات ومصالح الأكثرية.

المخطط وجدول رقم (٣)



الهدف الرابع:

الإعلام المستقل عمل يدار إدارة ناجحة مما يتيح للتحرير استقلاله، ١,١٦ من ٤

سجل المؤشر الأول ١,١٧ نقطة كما هو واضح في المخطط وجدول (رقم ٤) والذي يتضمن إدارة المنافذ الإعلامية والشركات الداعمة وكفاءة عملها مثل أي عمل تجاري آخر.. إن الإدارة الناجحة لمنافذ الإعلام المستقل قد تؤدي دورها مثل أي عمل تجاري فالعمل الإعلامي في جانب منه عمل تجاري وما لم يدار إدارة واعية فإنه قد يتعرض إلى فشل ولا يحقق النجاحات المطلوبة، ولكن الذي يحصل في العراق هو عدم الفصل بين رئاسة التحرير وإدارة المطبوع، فرئيس التحرير هو المدير العام الذي يشرف على كل الفعاليات ومنها الإدارة والتسويق وغير ذلك.. ولهذا فمن النادر أن نجد مؤسسة ناجحة في هذه المجالات المختلفة خاصة وإن الدولة الآن لا تقوم بدعم دور الطباعة ولا علاقة لها بشبكات التوزيع فأغلب الصحف والقنوات الفضائية عندنا تخسر من الناحية التجارية إن شركات توزيع الصحف لا وجود لها إذا ما استثنينا شركتي الازدهار و المدى أما بقية التوزيع فيتم عن طريق باعة الصحف والأكشاك على الأرصفة وقد يلجا هؤلاء إلى أساليب مختلفة في ترويج بعض الصحف أو كسادهما وذلك حسب مصالحهم الشخصية فهم قد يجربون صحيفة عن الرواج من أجل حمل صاحبها على بيعها بسعر أدنى بهدف زيادة أرباحهم وأحياناً يمارس موزعو الصحف سلطة على تحريرها حيث يشترط نشر بعض الأخبار بهدف تحقيق أعلى نسبة مبيعات.

وحول المؤشر الثاني المتضمن تمويل الإعلام وإيرادات الإعلام من مصادر متعددة كوكالات الإعلان أو غيرها، فقد سجل المشاركون في البحث ١,٧١ نقطة. إن الإعلام الخاص يمول عادةً من قبل أحزاب أو جماعات أو شركات وغيرها. وقد يؤثر هذا الدعم والتمويل نوعاً ما على سياسات التحرير أو الإدارة في

المنافذ الإعلامية، وقد تسئ منافذ الإعلام في بعض الأحيان إلى وكالات الإعلان حيث يلجا بعض رؤساء التحرير إلى التعاقد مباشرة مع مصادر الإعلان وتتجاوز بذلك وكالات الإعلان بغية تحقيق

أرباح اكبرا

وبشأن دعم وكالات الإعلان والصناعات ذات علاقة بسوق الإعلان فقد سجل المؤشر الثالث ١,٣ نقطة، ويعتبر الإعلان في العراق في بدايته الأولى حيث يجهل معظم الصناعيين و التجار أهمية الإعلان في تحقيق الأرباح الكبيرة لهم كما إن إدارات الصحف هي الأخرى لا تملك الدراية الكافية بكيفية جلب الإعلان , هذا فضلا عن إن الصحف الأكثر رواجاً تحظى باهتمام أكبر من قبل المعلنين , كما أن الصحف اليومية لها حضوة أكبر من الصحف الأسبوعية في هذا المجال , ويشكل الإعلان احد الموارد المهمة لأي وسيلة إعلامية لا تعتمد التمويل الحكومي او الخارجي وهناك صحف تحقق أرباحا كبيرة عن طريق الإعلان فيما تعاني صحف أخرى من مشاكل مالية بسبب عدم وجود إعلانات فيها و مع ذلك فإن الإعلان في العراق اليوم موسمي ويعتمد على متغيرات العملية السياسية.

وسجل المؤشر الرابع والمؤشر الخامس نقاطا متقاربة وهي ١,٢٨ و ١,٢٣ نقطة المتضمنة و ارد الإعلانات من الاشتراكات ودعم الحكومة للإعلام المستقل . فبخصوص ص و ارد الاشتراكات فأنها ترد في آخر قائمة مصادر التمويل و هي لا تشكل موردا كبيرا للصحف . و في موضوع دعم الحكومة للإعلام المستقل يجد المبحوثون إن من واجب الدولة أن توفر مثل هذا الدعم غير المشروط للإعلام المستقل ولكن هذا لم يحصل إلا نادرا عن طريق تزويدها ببعض الإعلانات لدعم برامجها السياسية.

وقد سجل المؤشران السادس والسابع الحد الأدنى من النقاط وهي ٠,٧١ و ٠,٨٦ المتعلقة ببحوث الأسواق وأرقام تصنيف البث والتوزيع ، فبحوث الأسواق لا وجود لها في الإعلام العراقي فان غالبية الإعلام العراقي هو إعلام سياسي يهدف الى أقناع المتلقي بفكرة الجماعة أو الحزب الذي يمثله ولذلك فإن القيام بإجراء بحوث حول هذه المسألة غير و ارد مطلقا . كما يرى اغلب المبحوثين في الجلسة إن العراق يفتقر تماما للمنظمات المعنية بتصنيف البث إذ إن اغلب أو كل القنوات التلفزيونية والإذاعية حديثة العهد وربما تحتاج إلى سنوات حتى نجد مثل هذه المنظمات تهتم بشؤون تصنيف البث.

مخطط و بدون رقم (±)



الهدف الخامس:

تعمل المؤسسات الداعمة من اجل المصالح المهنية للإعلام المستقل، ١,٢٥ من ٤ تناول المؤشر الأول موضوع خدمات الجمعيات التجارية لمالكي الإعلام الخاص أما المؤشر الثاني وتضمن دور الجمعيات المهنية في حماية الصحفيين ، وقد سجل كل منهما ٠,٨٦ و ٠,٨٦ نقطة على التوالي كما (هو واضح في المخطط وجدول (رقم ٥) حيث تعتبر المؤسسات الداعمة من أجل المصالح المهنية للإعلام المستقل كالجمعيات التجارية المعنية بمصالح مالكي الإعلام غير فعالة ولم تهتم بتقديم الدعم للمنظمات والموظفين الإعلاميين أما دور الجمعيات المهنية لحماية حقوق الصحفيين فيكاد يكون معدوماً حيث لا يوجد في العراق سوى نقابة واحدة للصحفيين تعمل بموجب القانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٦٩ . ويرى بعض المشاركين إن هذه التشكيلات النقابية عاجزة عن الدفاع عن الصحفيين فقد قتل عدد كبيراً منهم ولكن النقابة لم تفعل شيئاً

أما المؤشر الثالث الذي يتحدث عن دعم المنظمات غير الحكومية لحرية الرأي والإعلام المستقل فقد سجل ١,٣٢ نقطة. فيما يخص المنظمات غير الحكومية فلا توجد أي منظمة تدعم حرية الكلام أو الإعلام المستقل والسبب في ذلك يعود لحدائثة هذه المنظمات ولضعف دورها حيث ان العديد من هذه دخلت خط الإعلام ولكن بشكل سلبي ليس لها غرض سوى الحصول على المساعدات والمنح ولم تقدم للإعلاميين أي مساعدة أو دعم.

وفي ما يتعلق بوجود برامج إعلامية تطويرية للصحفيين في المؤشر الرابع وقد سجل ١,٢١ نقطة ، تشير النتائج الرقمية وملاحظات المبحوثين إلى عدم اهتمام المؤسسات الحكومية بهذا الجانب فمعظم المؤسسات الحكومية غير معنية بالإعلام وفي توفير فرص الدراسات والبحوث العلمية التي تعمل على إعداد الشباب علمياً ومهنياً للدخول في مهنة الصحافة. بالإضافة إلى وجود حالة رفض وعدم ترحيب بالكفاءات الأكاديمية القادمة من الخارج وعدم استغلال خبراتها العلمية وهذا ناجم عن المنافسات غير النزيهة^١ ويشير المبحوثون الى ان المؤسسات الصحفية كانت وما تزال تتعامل مع خريجي كلية الإعلام بجفاء ولا تتيح لهم الفرص الكافية في التعيين وذلك لاعتقادها إن الصحافة موهبة وليس علماً يدرس وبأمكان هذه المؤسسات توظيف وتشغيل خريجي الصحافة إذا اعتمدت معاييرها للعلم الأكاديمي شرطاً للتعيين^٢

أما بخصوص المؤشر الخامس المتعلق بفرص التدريب قصيرة الأمد فقد سجل هذا المؤشر

٢,٦٥ نقطة ان البلد يفتقر إلى معاهد خاصة تتولى مهمة تدريب الصحفيين وإعدادهم إعداداً مهنيًا جيداً لكن هناك فرص تدريب لفترة قصيرة جداً وهي غير فعالة عملياً كما إن منافذ الإعلام لا تدعم

محاولات الكادر للاشتراك في أي دورة تدريبية يمكن ان تعود بالنفع على المهنة، أما الدورات التدريبية التي قامت بها منظمات دولية لبعض العاملين في الصحافة فإنها لم تقم على أسس صحيحة بسبب إن المشتركين في هذه الدورات التي أقيمت خارج البلد ليسوا محترفين وإنما ينتمون إلى جهات سياسية مختلفة عكست آثارها على طبيعة عمل الدوران

وفي ما يتعلق بتوفر مصادر الأخبار المطبوعة و المطابع الخاصة في المؤشر السادس الذي سجل

نقطه ١، ٤٦

أن تطور الطباعة يعد احد مظاهر تطور الصحافة في أي بلد من البلدان فإن ما شهدته المطابع في العراق يعد قفزة نوعية على صعيد تطور أجهزة المطابع واختصار الجهد و الزمن المستغرق في إنجاز طباعة الجريدة أو المجلة

بيد أن ما يؤشر على عمل هذه المطابع هو إنها لم تعتمد الأسلوب العلمي، فهي ما زالت تعمل بالأسلوب القديم الذي يفتقر إلى التخطيط و البرمجة يجعل من عمل المطابع عملاً تجارياً استثمارياً وهذا قد ينبع عن كون أصحاب تلك المطابع هم من غير المعنيين بالثقافة و لهذا فهم لم يطوروا أعمالهم و لم يدخلوا عليها التغييرات الفنية المطلوبة

ويمكن أن يكون الحال مشابهاً فيما يخص عمل الأكشاك و موزعي الصحف فهي تدار بكفاءات بسيطة و لا وجود للخبرات الفنية المتطورة ، فعدد مكاتب التوزيع مازال محدوداً ففي كل محافظة لا يوجد غير مكتب واحد يتعامل مع أصحاب الأكشاك المنتشرة في مراكز المدن ففي البصرة التي يزيد عدد سكانها على (مليون) نسمة لا يوجد سوى مكتبين لتوزيع الصحف و هذان المكتبان يداران من أشخاص ليست لديهم المعرفة الكافية بنظام توزيع الصحف . أما محافظة نينوى و هي ثاني محافظة بعد العاصمة بغداد و يصل عدد نفوسها إلى (مليونين ونصف) نسمة فلا يوجد فيها إلا مكتب واحد للتوزيع و ذلك على الرغم من صدور ٣٠ صحيفة فيها فضلاً عما يرد إليها من صحف بغداد و المحافظات و من خارج العراق . ويرى بعض المبحوثين إن عملية إيصال الصحف من بغداد إلى المحافظات ما زالت رديئة و ذلك بسبب الظروف الأمنية فضلاً عن عدم وجود مؤسسات تخطيط كفاءة و مهنية تتعامل مع المطبوع و تعرف كيف توصله إلى المواطن . وفي كثير من الأحيان لا تصل الصحف إلى الأفضية و النواحي البعيدة أو تصل ولكن في اليوم التالي و في بعض الأحيان تقوم القوات الأميركية بتوزيع بعض الصحف بصورة مجانية

وفي محافظة ميسان الذي يبلغ عدد سكانها ٨٠٠ ألف مواطن لا يوجد غير موزع واحد و تصل إليه

ألف نسخة من كل الصحف اليومية التي تصدر في بغداد و لا توجد في ميسان صحيفة خاصة بها و إنما هناك نشرات تطبع على طريقة الاستنساخ أما بشأن مراقبة الحكومة لناقلي البث أو السيطرة على الانترنت فان ذلك غير موجود في الوقت الحاضر و الحكومة غير معنية بتنظيم العملية

العدد

3

79

الباحث الاعلامي

حزيران ٢٠٠٧

الإعلامية ولا تتدخل فيها ليس لأنها تؤمن بحرية الصحافة والإعلام ولكن لأنها تفتقر إلى الكفاءات المتخصصة التي تتولى عملية تنظيم العمل في هذا القطاع المهم وتوفر له أسباب الدعم المادي والمعنوي الضروري للتطور والتحديث.

الخاتمة

في ما تقدم عرضه من الآراء والأفكار التي لازمتها نتائج رقميه تعكس الواقع الفعلي لوضع الإعلام في العراق بشكل عام فقد تراوح المعدل الرقمي للأهداف الخمسة بين (١-٢) من مجموع ٤ نقاط ومن هذا نستنتج إن العراق يلبي الحد الأدنى من متطلبات مؤشرات أهداف البحث

إن العملية الإعلامية في العراق تواجه مصاعب متعددة وهي بصورة عامة عشوائية في كثير من جوانبها و تفتقر إلى العلم والإدارة الجيدة والتخطيط، ولا يربطها بالإعلام المتقدم القائم على الأسس والمؤشرات الصحيحة التي تبنتها دول عديدة في تطوير مؤسساتها الإعلامية خدمة لبرامجها التنموية بدعم من قبل منظمة اليونسكو و مؤسسة التبادل الثقافي العالمي

لقد بدء الإعلام العراقي لتوه يشهد تطوراً ملموساً في مجال انتشار الصحافة الحرة والحصول على المعلومات. الا إن العراق لا يزال مبتدئاً في مجال تطوير المهارات الإدارية للمنافذ الإعلامية والمؤسسات الداعمة لتطوير العمل الإعلامي وحماية الرأي

ويتضح مما تقدم إن الإعلام العراقي يعاني من بعض المعوقات التي تحول دون تطور الإعلام الحر أهمها:

ل انعدام الحماية القانونية والاجتماعية للصحفي العراقي فهو لا يشعر بالأمن ولا يثق بحماية المنظمات النقابية والمؤسسات القضائية له، بل ربما انه يرى إن هذه المنظمات عاجز

ل قلة فرص التدريب وعدم وجود معاهد متخصصة.

- تواضع الأجور وعدم كفايتها للأنفاق على مقتضيات العمل.

ل قلة في المطابع وضعف في الكفاءة وعدم وجود شركات متخصصة بالتوزيع.

ل انعدام التسهيلات المادية لاستخدام الانترنت

وبالتأسيس على ما تقدم فإن الباحث في الإعلام العراقي يجد انه ربما أدت هذه الأوضاع إلى المزيد من

التراجع ما لم تتخذ الإجراءات التي تساعد على تلافي الأخطاء وتوفير مستلزمات التطور والتقدم وعناية

الدولة إلى ما يجب عليها من دعم هذه المسيرة ولن يكون هذا الدعم مجزياً ومفيداً ما لم يوجه إلى

الإعلاميين والصحفيين المحترفين الذين يأخذون على عاتقهم بناء إعلام متطور ويحتاج ذلك أيضاً

إلى استصدار تشريعات جديدة تهتم بتوفير الشروط الضرورية لنمو صحافة حرة وديمقراطية وتؤكد

على حماية الإعلاميين والصحفيين وتعزيز دورهم الفاعل في المجتمع .
ونأمل من خلال هذا البحث وضع دراسات تطويرية معدة ميدانيا في صياغة فكر جديد حول الإعلام العراقي يأخذ بنظر الاعتبار معالجة جوانب الخلل المتمثلة في موقف القبيلة والتعصب الحزبي وتحكم رجال السياسة والمال في هذه العملية المهمة وكذلك البحث عن صيغ جديدة أيضا في تطوير الكادر الفني في التحرير والإخراج وإدارة العمليات التسويقية والمتابعة الميدانية وإجراء البحوث والدراسات النظرية والميدانية التي من شأنها متابعة وتشخيص العوامل التي تساعد على تطويق مظاهر التخلف .

المصادر

- 1-Development of sustainability independent media in Europe and Eurasia .
Media sustainability Index 2004. IREX
- 2- The universal journalist by David Randall , second edition , Pluto press
,London , 2000.